

# Analyse financière et cycle d'exploitation

---

## Public

Cadres

---

## Prérequis

Aucun.

---

## Objectifs opérationnels

Analyser la situation financière de votre établissement de santé ou de services sociaux

Elaborer et suivre un budget prévisionnel

Calculer l'activité et mettre en place un système de suivi et d'évaluation efficace

Identifier les leviers d'optimisation financière et apporter des solutions concrètes pour améliorer la rentabilité et la performance de votre établissement.

---

## Programme

- Les principes de base de l'analyse financière et du cycle d'exploitation dans les ESMS.

- Les différents éléments d'un bilan financier (actif, passif, immobilisations, dettes, créances, etc.)

- Les principaux ratios financiers (ratio de solvabilité, le ratio d'endettement, le ratio de rentabilité, etc.

- Comprendre les groupes fonctionnels et les coûts associés à chaque groupe fonctionnel dans les ESMS.

- Savoir élaborer un budget prévisionnel en tenant compte des différentes composantes du cycle d'exploitation et des groupes fonctionnels.

- Connaître les différentes méthodes de calcul de l'activité, telles que la facturation, la tarification à l'activité ou au prix de journée, etc.

- Savoir comment mettre en place un système de suivi et d'évaluation de l'activité et du budget prévisionnel.

---

## Méthodes et modalités pédagogiques

En présentiel.

Recueil des attentes.

Pédagogie active, centrée sur l'apprenant et ses expériences issues du terrain (apports théoriques et pratiques, mises en situation).

Échanges avec le groupe et construction de savoirs.

Analyse de cas concrets.

---

## Modalités et délai d'accès

**Modalités d'accès** : fiche d'inscription (à télécharger sur le site de l'ITS) dûment complétée à renvoyer par mail

**Délai d'accès** : Au plus tard 1 mois avant le démarrage de la formation, sous réserve de places disponibles. Nous contacter si ce délai ne peut pas être respecté.

---

## INTER/INTRA/Sur-Mesure

**Durée** : 5.5 jours (38.5 heures)

**N° référence** : 1033C

### Inter

**Dates** : entre le 19 mars et le 13 septembre 2024

**Coût** : 1617 € par personne, soit 42 euros par heure.

**Lieu** : à l'ITS Tours – 17 rue Groison – 37100 TOURS

### Intra

**Lieu** : dans votre structure

**Dates et coût** : nous contacter.

### Sur-mesure

Ce programme ne correspond pas parfaitement à votre besoin ? Contactez notre équipe pédagogique dont la spécialité est la conception de solutions de formation sur-mesure.

### Animation

Consultante gestion financière et budgétaire.

### Nombre de participants

Min : 3 | Max. : 30 en Inter

Min : 3 | Max. : 12 en Intra

### Modalités d'évaluations

Auto-évaluation de l'atteinte des objectifs opérationnels avant et après la formation.

Evaluation de satisfaction.

---

## Votre contact

**Pôle Formation Continue, Conseil et VAE**

Hélène TESSON

02 47 62 33 36

[formation.continue@its-tours.com](mailto:formation.continue@its-tours.com)

Pour l'accueil des personnes en situation de handicap, vous pouvez adresser vos questions à l'adresse : [referent.handicap@its-tours.com](mailto:referent.handicap@its-tours.com)

N° de Déclaration d'Activité : 24 37 00082 37

Ce numéro ne vaut pas agrément de l'État.

Mise à jour du 22/09/23 v1